



Danmarks Marineforening

København d. 13. oktober 2024

Orientering om Landsbestyrelsens efterårssamling

I mit indlæg i den seneste udgave af Under Dannebrog med overskriften 'Spændende og nødvendig opgave' følger her en status for Landsbestyrelsens Efterårssamling.

Dette synes måske noget utraditionelt, men så absolut nødvendigt at udbrede budskaberne til alle afdelingsbestyrelser og flest mulige medlemmer fordi, vi har drøftet og truffet beslutninger om en række meget principielle forhold af stor betydning for Marineforeningens fremtid.

Landskontorets fremtid

På Sendemandsmødet i Faaborg blev Landsbestyrelsen pålagt at undersøge salgsværdien af Landskontoret i Trondhjemsvej 5, kld. i København samt opgøre behovet for nye faciliteter til kontor, møder og Slopkistens varelager.

Salg af Landskontoret. Vi har fra mæglerfirmaet Nordicals modtaget et bud på en realistisk salgsværdi på 3.430.000 kr. samt en årlig lejeværdi på 259.000 kr. ifald, vi vil udleje til andre. Dette skal ses i forhold til de nuværende små 51.000 kr., vi årligt betaler i ejendomsskat og fællesudgifter. Samtidig har vi modtaget en oversigt over mulige lejemaal i provinsen, der alle i betydeligt omfang overstiger vores nuværende udgifter og samtidig er placeret steder, der synes meget fjernt fra Marineforeningens DNA.

En forsigtig geninvestering af et salgsprovenu efter fradrag af skat mm. vil kunne indbringe et rimeligt tilskud til den fremtidige centrale drift mhp. bl.a. at minimere landskontingentet. At sælge Landskontoret for derefter at bruge salgsprovenuet til drift er ikke en langsigtet løsning (= som at tisse i bukserne).

Ny forretningsfører. Som nævnt i mit indlæg i Under Dannebrog har vores forretningsfører ønsket at trække sig tilbage med udgangen af 1. kvartal næste år. Dette har naturligt ført til en indgående drøftelse af hans opgaver og tidsforbrug, der efter 10 års tro tjeneste nu langt overstiger det timetal hans ansættelse reelt omfatter.

I dialog med forretningsføreren vurderes det muligt at nedbryde hans opgaver i 3 dele:

- **Medlemsadministration** omfattende ind-/udmeldelse og vedligeholdelse af medlemsdata, herunder opkrævning af landskontingent og indskud.
- **Bogføring/regnskab**, bl.a. omfattende betaling af udgifter til den centrale drift, opfølgning på/udredning af indbetalinger i bank og bogføring i Medlemssystemet inkl. landsdækkende arrangementer, månedlig budgetopfølgning samt udfærdigelse af årsregnskab. Opgaverne kunne eventuelt underopdeles i bogføring og regnskab.
- **Slopkisten** omfattende alt fra modtagelse af bestillinger, leverandøraftaler, varemottagelse og klargøring til lager, styring af lagerbeholdninger inkl. indkøb, til fakturering og afsendelse af varer.

Disse 3 delopgaver kan hver især principielt løses uanset, hvor man er bosat i landet/fra hjemmet om end med behov for en indbyrdes tæt koordination. Slopkisteopgaven kræver dog at varelageret er placeret i umiddelbar nærhed af den, der løser opgaven.

Stiftet 30. april 1913

Ansættelse af en ny forretningsfører vil forventeligt kunne medføre ikke ubetydelige meromkostninger til løn (driftsbudget) og uddannelse i Medlemssystemet mm. (éngangsudgift) samt evt. indretning af hjemmekontor etc., jf. Arbejdstilsynets regler/anbefalinger.

Landsbestyrelsen har derfor besluttet, at vi i første omgang vil afsøge mulighederne for at få 'frivillige' til hver især at påtage sig en af de 3 delopgaver (evt. mod betaling af et symbolsk honorar).

Af samme årsag sættes en eventuel beslutning om salg af Landskontoret derfor i bero.

Regelforenkling og forretningsgange har også været drøftet mhp. at opnå konkrete tidsbesparelser på Landskontoret.

Betaling af landskontingent kan forenkles og overflødig gøre hele refusionsprocessen ved at udskyde opgørelse af medlemstal og opkrævning af landskontingent til udgangen af februar, hvor generalforsamlingerne er gennemført og, der derfor er fuldt overblik over restanter i afdelingerne. Betalingstermin inden udgangen af marts fastholdes, jf. vedtægternes § 28, stk. 2.

Herudover betales der for nye medlemmer fuldt kontingent i hele 1. halvår og derpå betales ½-landskontingent i hele 2. halvår. Nye medlemmer indmeldt i 2. halvår modtager godt nok kun op til 3 udgaver af Under Dannebrog, men Landskontorets øvrige ydelser er fuldt til rådighed, hvilket der principielt skal betales for som alle øvrige medlemmer gør (Husk, at Under Dannebrog udgør knap halvdelen af landskontingentet).

Denne omlægning stiller dog yderligere krav til størrelsen af den centrale formue for at kunne dække løbende udgifter i 1. og 2. kvartal – ca. 600.000 kr., hvilket vi pt. kan rumme, hvis vi gør noget nu/i 2025.

Herudover kan en mere optimal udnyttelse af Medlemssystemets muligheder være en vej frem forudsat det økonomisk står i et rimeligt forhold til tidsbesparelsen.

Det er her væsentligt, at I holder jer for øje, at vi i administrativ henseende nu skal/bør tilpasse os den tid vi lever i og glemme 'plejer' mhp. at leve op til kommende medlemmers forventninger til en veldrevet forening. HUSK, at vores børn og børnebørn ikke spørger om, hvad de kan gøre for Marineforeningen, men hvad den kan gøre for dem.

En ikke ubetydelig del af forretningsførerens tid går med at besvare telefonopkald både i og udenfor Landskontorets formelle åbningstid. Mange opkald kunne være undgået/minimeret, hvis vedkommende, der ringer havde benyttet sig af den vidensbank hjemmesiden, herunder siden [Afdelingsbestyrelsen](#), indeholder.

Vel er Landskontoret en skattet og velbesøgt medlemsservice, men en mere afgrænset telefontid og konsekvent håndhævet kunne være en mulig vej frem til frigørelse af tid til andre prioriterede opgaver.

Mødested/Postadresse. Landsbestyrelsen har vurderet, at der fortsat ses behov for et fysisk og rimeligt centralt placeret mødested. Om det absolut skal være i København, kan så overvejes, om end langt størstedelen af vores overordnede og eksterne forpligtigelser finder sted i det Storkøbenhavnske område og, hvor vores nærmeste samarbejdspartnere er bosat.

I denne forbindelse er en fast postadresse – uden at det har direkte sammenhæng med et 'hjemsted' – ej heller uvæsentlig, men så absolut hensigtsmæssig.

Slopkisten. Varelageret binder årligt ca. 250.000 kr. i primært beklædning samtidig med, at det bliver stedse mere vanskeligt at fastholde/genforsyne vores sortiment. Til erindring indbringer salget ca. 40 – 50.000 kr. årligt til det centrale budget.

Kunne de større afdelinger i stedet stå for beklædningsalget eller kunne det udliciteres til et firma? Pris, kvalitet, ensartethed og leveringstid, er afgørende faktorer, der nødvendigvis må indgå i denne vurdering. Varelagerets størrelse er dimensionerende for Landskontorets pladsbehov.

Vi ser på en mere enkel måde at bestille vare i Slopkisten på, hvilket kunne være en elektronisk blanket på hjemmesiden, der udfyldes og indsendes direkte via hjemmesiden – adgangsbegrænset til slopkistebestyrer.

Slopkisten har fået sin egen E-mail: slopkisten@marineforeningen.dk, hvor alle bestillinger fremover skal sendes til.

Under Dannebrog. På Sendemandsmødet i Faaborg fremlagde vi budgetter for 2024 og 2025 med underskud i størrelsesorden 100.000 kr., primært som følge af momsbelagt porto og usikkerhed om Kulturministeriets Bladpuljetilskud. For 2024 har vi glædeligt modtaget et betydeligt højere Bladpuljetilskud end forudset nærlig svarende til momsforøgelsen af distributionsudgiften. Hvert år hersker der dog meget stor usikkerhed om næste års tilskud og især om størrelsen, hvis det da overhovedet fortsætter.

Her kort efter Landsbestyrelsens Efterårssamling er vi blevet oplyst om en kommende stigning af portoen på udsendelse af Under Dannebrog i 2025 på ca. 20 %/70.000 kr.

Det har i den grad aktualiseret den dialog vi havde om den nuværende udgivelse i fysisk form og distribution af Under Dannebrog – set i forlængelse af det tilsvarende indlæg på Sendemandsmødet i Faaborg. Udgifterne udgør som bekendt knap halvdelen af landskontingentet, hvor den rene portoudgift før modregning af Bladpuljetilskud ligger på 365.000 kr. i 2024 og kan så stige til mere end 435.000 kr. i 2025. Spørgsmålet er så, hvor længe det kan fortsætte?

Som mange ved udkommer Under Dannebrog på hjemmesiden ca. 3 uger før det dumper ind ad brevsprækken, hvilket hver gang udbredes via vores Facebook-side.

Med udgivelsen af årets sidste nummer vil vi tillige forsøge at udsende det via E-mail (vedhæftet pdf-fil) til samtlige medlemmer, der er registreret med en E-mail i Medlemssystemet (der er endnu mere end 1.700 medlemmer uden oplyst E-mail).

Vi vil også undersøge udgiften til en mere optimal læsemulighed på hjemmesiden a la tilbudsaviserne.

Om det er et skridt i den rigtige retning eller på en glidebane mod hel afskaffelse af den fysiske udgivelse må tiden og medlemmernes reaktioner vise. Et par mellemstationer på glidebanen kan være:

- 'Pakke'-løsningen, hvor Under Dannebrog sendes som en samlet pakke til afdelingerne, der så tager ansvar for den videre distribution til samtlige deres medlemmer, herunder de eventuelle afledte portoudgifter, kørepenge etc.
- Der trykkes et meget begrænset antal eksemplarer til afdelingsbrug og nøje udvalgte eksterne interessenter, mens alle medlemmer 'kun' modtager et link/en pdf-fil via E-mail.

Økonomisk set kan der således blive tale om betydelige engangs- og forøgede driftsudgifter i 2025, der ydermere vil påvirke de efterfølgende år. Med alle mulige forbehold tegner der sig lige nu et underskud på det centrale budget i 2025 på ca. 200.000 kr., hvis vi ikke gør noget her og nu.

Efter en budgetrevision af 2024/2025 primo januar i år, hvor vi forudså de omtalte underskud, udsendte jeg et varsel om en kontingentstigning på 25 kr. gældende fra 2026. Dette vil kunne give en merindtægt på ca. 180.000 kr. der lige nu ikke synes at række og i modsat fald da hvor længe?

- Som omtalt på Sendemandsmødet i Faaborg kan 'Pakke'-løsningen med Under Dannebrog' måske i dette nye lys være at foretrække frem for en kontingentstigning på 25 – 40 kr.?
- Findes der 'frivillige' (med de rette/nærlig rette forudsætninger) blandt medlemmer og/ellers deres pårørende/bekendte, der vil påtage sig forretningsførerens opgaver mod et honorar af mere symbolsk karakter?

- Vi holder naturligvis øjnene åbne for billigere IT-løsninger, men før vi eventuelt måtte finde og beslutte os for et andet produkt er vi nødt til at genoverveje den overordnede drift og centrale medlemsstyring mm.
- Landsbestyrelsen har stedse øje for at begrænse egne mødeudgifter, men den valgte demokratiske drift af Danmarks Marineforening har en pris, der dog på langt sigt bør overvejes som en del af og, hvis Tema 2038 prognosen holder stik mht. medlemstal og antal afdelinger i fremtiden. Et sikkert dødstejn er som bekendt, når hovedet er adskilt fra kroppen, hvilket kan oversættes til, at uden Landsledelse/-bestyrelse kan Danmarks Marineforening ikke leve.

Til støtte for jeres forståelse af denne korte opsamling på Landsbestyrelsens drøftelser af dette emne kan i se min præsentation til dette emne på hjemmesiden, [Afdelingsbestyrelsen](#), hvor denne orientering også ligger.

Tema 2038

Efter drøftelserne på Sendemandsmødet i Faaborg har det via opslag i Event kalender og omtale i Under Dannebrog været muligt at tilmelde sig den projektgruppe, der skal drive det videre arbejde. Et arbejde der efter min opfattelse skal spire fra afdelingerne/medlemmerne selv og ikke drives af Landsbestyrelsen, men facilitere processen gør vi meget gerne. Derfor er det vigtigt, at afdelingerne er bredt repræsenteret med medlemmer, der har et godt blik for udviklingsmuligheder med respekt for foreningens formål og kerneværdier samt kan begå sig online (Teams).

Desværre har kun 8 personer til dato tilmeldt sig, hvilket har givet Landsbestyrelsen anledning til at overveje om det giver mening at fortsætte, når det tydeligvis ikke har afdelingerne og medlemmernes interesse at fremtidssikre deres respektive afdelinger – også selvom det rækker ud over egen forventet levealder?

Tilmeldingsfristen til denne projektgruppe er nu derfor udvidet til udgangen af dette år.

Microsoft Nonprofit licenser

Processen med at få alle afdelinger godkendt, herunder vores nuværende licenser konverteret til 'gratis' trækker desværre ud. Vi er som Landsforening allerede godkendt, og her ligger nogle pæne besparelser på det centrale IT-budget og venter.

Når processen er på plads, er det tanken, at alle afdelinger får tildelt en gratis E-mail lydende på navn@marineforeningen.dk. Afdelinger, der allerede betaler for en sådan, beholder blot den uden fremtidig betaling. Disse E-mails vil dels fremgå af hjemmesiden som kontakt til afdelingen og dels være afdelingens 'firma'-adresse i Medlemssystemet. Dette vil minimere vedligeholdelsen (tidsforbruget) af medlems-/afdelingsdata på Landskontoret – altid den samme adresse uanset, hvem der indgår i de enkelte bestyrelser etc.

Afdelingerne skal derfor oprette denne E-mail, men kan

- enten vælge at bruge den direkte både som intern og ekstern kontaktadresse eller
- sætte en regel op, så al indgående post automatisk videresendes til en anden eksisterende E-mail. F.eks. således at esbjerg@marineforeningen.dk videresender automatisk til kontakt@marineforeningen-esbjerg.dk, hvorved lokale partnere m.fl. fortsat kan benytte den E-mail, de allerede kender.

Billede af DM Kongeparret

Det officielle billede af Deres Majestæter Kongeparret kan nu bestilles via [Redaktøren](#). Billedet måler 42 x 59 cm. inkl. kronen. Rammen er lavet af røget eg med refleksfrit glas. Prisen er ca. 4.000 kr. + moms og fragt, men leveringstiden er ukendt. Se tillige hjemmesiden, [Afdelingsbestyrelsen](#).

Billede og -produktionen heraf kan i øvrigt ses på [Kongehusets Instagramprofil](#):

(Der kan ikke købes andre officielle billeder af DM Kongeparret)

Streaming af TV i marinestuen

Rettidig omhu i Frederikshavn Marineforening har afdækket et nok hidtil ubemærket forhold om ophavsret-tigheder ved streaming af TV i marinestuen. F.eks. det at vise en fodboldkamp kun for medlemmerne i stuen faktisk kræver en aftale med udbyderen/formidleren af udsendelsen.

I kan finde flere oplysninger på hjemmesiden, [Afdelingsbestyrelsen](#), herunder relevante links.

Liste over interne foredragsholdere

På foranledning af medlemmer har jeg på hjemmesiden oprettet en side om [Inspiration til foredrag](#), hvor medlemmer kan tilbyde egne foredrag, ekspertise, særlige interesser etc. som aktivitetstilbud til afdelingerne.

Hovedreglen er, at modtagende afdeling afholder udgifter til foredragsholderens transport, beværtning og en kutymemæssig takkegave for indsatsen.

Aht. til beskyttelse af persondata (GDPR) er siden beskyttet med adgangskode (samme som til Afdelingsbestyrelsen)

Vil man på listen skriver man til mig på: lf@marineforeningen.dk.

Kor & Band side

I stil med den lukkede side for Skytteudvalget er en tilsvarende side for Kor & Bands under etablering, hvor der kan deles stor og småt samt lægges billeder i et beskyttet rum.

Bidrag til siden skal tilsendes mig: lf@marineforeningen.dk

Opfølgning på Sendemandsmødet i Faaborg

Til Sendemandsmødet i Faaborg havde Distrikt Syd- og Sønderjylland fremsat et forslag om bl.a. ændring af Marineforeningens hjemsted fra København til Danmark.

Forslaget blev behandlet på Landsbestyrelsens Forårssamling i Svendborg og accepteret om end man ikke kunne støtte dette forslag.

På Sendemandsmødet udviklede behandlingen af forslaget sig desværre i en noget uheldig og nærlig tumultær retning. Indledningsvis fik jeg sået tvivl om betimeligheden i, at en distriktsformand kunne motivere et forslag til vedtægtsændring som Landsbestyrelsen på forhånd ikke kunne støtte, hvilket jeg beklager. Dette kan på sigt naturligvis lade sig gøre fremover, men distriktsformanden skal i en opfølgende debat/spørgeperiode være sig meget bevidst om, hvad der er Landsbestyrelsens holdning og forslagsstillernes holdning forstået derhen, at det måske er de oprindelige forslagsstillere fra afdelingerne, der svarer på opfølgende spørgsmål.

Efter motiveringen af forslaget fra formanden for Esbjerg Marineforening og tilkendegivelse af Landsbestyrelsens holdning ved undertegnede, opstod der en hektisk debat med en række indlæg af mere eller mindre befordrende karakter til en sober belysning af forslaget forud for en afstemning. Det hævdes, at lovligheden af forslaget på et tidspunkt blev draget i tvivl, hvilket kunne være nævnt i forbindelse med det forhold, at Marineforeningen allerede er CVR-registreret og har NemKonto, hvorfor det måske ikke var gennemførligt.

Forslaget blev efterfølgende trukket tilbage.

Der er fra Landsbestyrelsens og min side ingen tvivl om forslagets lovlighed. Ellers var det ikke blevet accepteret og sat på dagsordenen.

Der er sket en sammenblanding af hjemsted og myndighedskrav til adresse mm. ved forenings- og CVR-

registrering samt oprettelse af NemKonto, hvilket fik debatten til at udvikle sig i en uheldig retning – Dette beklages naturligvis. Det erindres, at jeg selv som slutbemærkning udtalte noget i retning af, at der intet sås til hinder for, at forslaget genfremsættes ved en senere (relevant) lejlighed.

Et hjemsted er af mere historisk karakter end af lovmæssig betydning. Som vist også nævnt under debatten er hjemstedet for Danmarks Veteraner den til enhver tid siddende formands bopælsadresse. Et historisk forhold, der også blev nævnt, er Mærsk's tilbageflytning af hjemsted til Svendborg fra København.

Det er min personlige opfattelse, at Danmarks Marineforenings hjemsted fortsat skal være København, uanset hvor et Landskontor fremtidigt måtte blive placeret i Danmark, med vedtagelsen af anden del af det fremsatte forslag om Landskontorets placering. Dette begrundet historisk med, at Marineforeningen blev grundlagt i København.

p.LB.v.

STEEN ENGSTRØM
Landsformand